



## Силабус курсу Управління проєктами

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність – 073 Менеджмент

Освітня програма «Управління навчальним закладом»

Кількість кредитів – 3

Рік навчання: 1/2, Семестр: II/III

Компонент освітньої програми: вибіркова

Дні занять: згідно з розкладом

Консультації: згідно з розкладом

Мова викладання: українська

### Керівник курсу



ПІП

д.е.н., проф. **Длугопольський Олександр Володимирович**

Контактна інформація

[dlugopolsky77@gmail.com](mailto:dlugopolsky77@gmail.com), +380671632940

### Опис дисципліни

Метою курсу "Управління проєктами" є формування у слухачів магістерської програми знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проєктного менеджменту. Управління проєктами (проєкт-менеджмент) як самостійна професійна сфера, а згодом як комплексна дисципліна сформувалася в середині минулого століття в результаті синтезу загальних концепцій і категорій теорії управління, фінансового менеджменту, планування, проєктного аналізу та інших споріднених дисциплін і сучасних методів і інструментів, які є специфічними для проєктної діяльності (техніки мережевого, календарного планування, планування ресурсів і витрат, контролю за параметрами проєкту, оцінки і аналізу ризиків проєкту).

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
1 / -	1. Суть і базові поняття управління проєктами	Знання основних базових понять управління проєктами, структури життєвого циклу проєкту, ключових відмінностей між виробничою та проєктною діяльністю	Тести, питання
2 / 1	2. Оцінка ефективності проєкту	Практичні вміння аналізу ефективності проєктів з використанням алгоритмів розрахунку показників ефективності проєкту (NPV, PI, IRR, PP, ARR)	Тести, питання, задачі
1 / -	3. Організаційна структура проєкту	Навички аналізу та побудови організаційних структур управління проєктами різного масштабу	Тести, питання
2 / 1	4. Структуризація проєктів	Критичний аналіз переваг та недоліків сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проєктів	Тести, питання
1 / 1	5. Мережеве та календарне планування проєктів	Вміння аналізу планів проєкту на основі побудови та інтерпретації мережевих графіків проєкту (стрілочних і графіків передування)	Тести, питання, задачі
1 / 1	6. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	Практичні навички користування науковими методами та інструментами планування ресурсного забезпечення, витрат та проєктного бюджету	Тести, питання
2 / 1	7. Фінансування проєкту	Практичні навички вибору джерел, організаційних форм фінансування проєкту та методів його оптимізації	Тести, питання
2 / -	8. Контроль проєкту, управління змінами проєкту	Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проєкту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету	Тести, питання, задачі
2 / 1	9. Управління якістю проєктів	Знання методів аналізу і систем менеджменту якістю проєкту	Тести, питання
2 / -	10. Управління ризиками проєкту	Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проєкту	Тести, питання, задачі

1 / -	11. Формування і розвиток проектною команди	Практичні навички аналізу розвитку проектною команди та апробація методів її формування	Тести, питання
1 / -	12. Програмне забезпечення управління проектами	Вміння використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.	Тести, питання, задачі

### Літературні джерела

1. Гайда Ю.І. Управління проектами : Навчальний посібник. Тернопіль : ТАНГ, 2005. 316 с.
2. Гайда Ю.І., Ляхович Л.А. Управління ефективністю підприємницьких проектів : навчально-методичний посібник. Тернопіль: ТАНГ, 2004. 87 с.
3. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>
4. Кобиляцький Л.С. Управління проектами : Навч. посіб. Київ : МАУП, 2002. 198 с.
5. Струтинська І.В. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Проектний аналіз» для студентів усіх форм навчання. Тернопіль : ТНТУ ім. І. Пулюя, 2015. 72 с.
6. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами : навч. посіб. для студ. екон. спец. Київ : Центр навчальної літератури, 2003. 224 с.
7. Трілленберг В. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль : Економічна думка, 2002. 96 с.
8. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2014. 258 с.
9. Чернявська О.В., Соколова А.М. Фандрайзинг : навч. посіб. Вид. 2-е, з доопрац. та допов. Київ : Алерта, 2015. 272 с.
10. Щукін Б.М. Аналіз інвестиційних проектів. Київ : МАУП, 2002. 128 с.
11. Boyko M., Dluhopolskyi O. Academic integrity in Ukrainian universities: case of academic IQ project in TNPU // MEST Journal. – 2021. – Vol.9(2). – P.1-6. doi:10.12709/mest.09.09.02.01
12. Project analysis and evaluation URL: [https://nscpolteksby.ac.id/ebook/files/Ebook/Accounting/Fundamentals%20of%20Corporate%20Finance%20\(2008\)/12.%20Chapter%2011%20-%20PROJECT%20ANALYSIS%20AND%20EVALUATION.pdf](https://nscpolteksby.ac.id/ebook/files/Ebook/Accounting/Fundamentals%20of%20Corporate%20Finance%20(2008)/12.%20Chapter%2011%20-%20PROJECT%20ANALYSIS%20AND%20EVALUATION.pdf)

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 25 %. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс (залік) розраховується наступним чином:

<b>Види оцінювання</b>	<b>% від остаточної оцінки</b>
Модуль 1 (теми 1-6) – тести, розв'язування задач	30
Модуль 2 (теми 7-12) – тести, розв'язування задач	40
КПІЗ – індивідуальна письмова робота	30

**Шкала оцінювання студентів:**

<b>ECTS</b>	<b>Бали</b>	<b>Зміст</b>
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом