



Силабус курсу «Аудит логістичної діяльності»

Ступінь вищої освіти – другий (магістерський)
Галузь знань 01 Освіта/Педагогіка
Освітньо-професійна програма «Професійна освіта. (Транспорт)»
Спеціальність 015.38 «Професійна освіта. (Транспорт)»
Дні занять: середа – 3,4 пари, ауд. 210.
Консультації: вівторок 14.20, ауд. 210
Рік навчання: II, **Семестр:** I
Мова викладання: українська
Керівник курсу

III

К.т.н., доц. **Замора Ярослав Петрович**

Контактна інформація zamorayp@tnpu.edu.ua, +380969915462

Опис дисципліни

Логістичний аудит принципово відрізняється від бухгалтерського аудиту та вважається потужним діагностичним інструментом, що дозволяє оцінити поточний стан логістики, знайти резерви зниження логістичних витрат і підвищення рівня логістичного сервісу. Курс спрямований на формування системних знань, практичних навичок і професійних компетенцій щодо використання принципів, стандартних процедур, методів і сучасного інструментарію логістичного аудиту мікро- та макрологістичних систем для обґрунтування логістичних управлінських рішень щодо мінімізації сукупних логістичних витрат і виявлення резервів створення додаткової споживчої цінності продукції (послуг) в ланцюгах постачання, здатних стати конкурентною перевагою компанії.

Метою курсу «Аудит логістичної діяльності» є формування комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо незалежного дослідження фінансової звітності та іншої інформації суб'єктів підприємницької діяльності в галузі транспортних перевезень з метою формування висновків про реальний стан цього суб'єкта.

Знання концептуальних основ, методичного апарату, інструментарію та алгоритму проведення логістичного аудиту дозволять студенту: розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичними бізнес-процесами; професійно проводити оцінку поточного стану логістики в компанії, визначати «вузькі місця» в системі управління; здійснювати аналіз загальних витрат і складати калькуляцію логістичних витрат за функціональними сферами; своєчасно діагностувати можливі втрати і проблеми в управлінні логістичними системами; виявляти резерви і можливості для їх вдосконалення; проводити аудит системи управління ланцюгами постачання за ціннісними орієнтирами та показниками результативності функціонування ланцюгів постачання; використовувати інструментарій бенчмаркінгу в процесі логістичного аудиту логістичних систем

Вивчення курсу спрямоване на набуття студентом теоретичних знань і практичних навичок з:

- методології логістичного аудиту логістичних систем та інтегрованих ланцюгів постачання;
- використання процедур, методів і сучасного інструментарію логістичного аудиту ланцюгів постачання у відповідності до міжнародних стандартів;
- вияву «вузьких місць» в управлінні логістичними системами;
- застосування процедур проведення логістичного аудиту за технологією Logistics Field Audit;

– вияву джерел надлишкових і прихованих логістичних витрат та резервів для мінімізації сукупних логістичних витрат в ланцюгах постачання

Структура курсу		Результати навчання	Завдання
Години (лекц. / практ.) 10/20	Тема		
2/4	Основні поняття, етапи та напрями логістичного консалтингу	Знати; логістична діяльність організацій та її системна декомпозиція, сутність, мету, предмет, об'єкт логістичного консалтингу, основні функції логістичного консалтингу, основні рівні логістичного консалтингу, форми консалтингових послуг, логістичний консалтинг і підготовка завдання на його проведення, систематизувати основні напрями логістичного консалтингу, контактні аспекти логістичного консалтингу	Теоретичні питання Практичні роботи
2/4	Теоретичні засади організації логістичних систем	Знати; логістична система, її сутність, ознаки та властивості, структурувати логістичні системи, мати уявлення про фазову структуру логістичних систем, загальні підходи до організації логістичних систем. Поняття логістичного циклу, розраховувати показники оцінки ефективності логістичних систем.	Теоретичні питання Практичні роботи
2/4	Методологічна основа та напрями логістичного аудиту	Знати; сутність та законодавчі засади логістичного аудиту, види аудиторських послуг в сфері логістики, етапи логістичного аудиту, проводити внутрішній та зовнішній аудит логістики, функції логістичного аудиту. Напрями та показники логістичного аудиту, їх зміст, особливості аудиту системи матеріально-технічного забезпечення логістики виробництва, впроваджувати сучасні технології аудиту логістичних систем.	Теоретичні питання Практичні роботи
2/4	Логістичні стратегії підприємства	Знати; основні логістичні стратегії підприємства, класифікацію логістичних стратегій підприємства, основні етапи стратегічного планування логістики, формувати логістичну стратегію. шляхи побудови логістичних систем, алгоритм логістичної реорганізації підприємства, дії щодо логістичної реорганізації підприємства (ланцюга), внутрішні чинники впливу на розвиток логістичних систем, розвиток логістичних систем під дією зовнішніх чинників впливу.	Теоретичні питання Практичні роботи
2/4	Види логістичних послуг в сфері логістики. Аудит якості логістичних послуг.	Знати; регламентацію бізнес-процесів логістики, логістичний консалтинг в управлінні ланцюгами поставок, розраховувати основні показники в закупівельній, виробничій, складській та транспортній логістиці. Знати; сутність аудиту якості логістичних послуг,	Теоретичні питання Практичні роботи

		проводити аудит якості логістичних послуг, сучасні методи та підходи до контролю якості, сучасні стандарти управління якістю логістичного менеджменту впроваджувати принципи TQM та системи управління якістю.	
--	--	--	--

Рекомендована література

1. Офіційний сайт iLogistic. Консалтинг та аудит. URL: <http://bit.ly/39iwcbu>
2. Supply Chain Security Audit Tool - Warehousing/Distribution. URL : <https://bit.ly/3ougQqL>
3. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навчальний посібник в схемах і таблицях / За заг. ред. С.В. Смерічевської. Львів : «Магнолія-2006», 2019. 552 с. URL : <http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/38702>
4. Смерічевська С. В. Формування освітньо-інноваційного потенціалу логістизації національної економіки : стратегічні імперативи [монографія]. Херсон : ТОВ Видавничий дім «Гельветика», 2015. 320 с. URL : <https://dspace.nau.edu.ua/handle/NAU/33980>
5. Смерічевська С. В. Діагностика передумов формування і стану освітньо-інноваційного потенціалу логістизації економіки. Ефективна економіка, 2014. №12. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3295>
6. Смерічевська С.В., Євстафієва О.Є. Роль логістичного аудиту в діяльності підприємства. Потенційні шляхи розвитку науки (частина II): матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. м. Київ, 21-22 грудня 2021 року. Київ: МЦНІД, 2021. С.10-12.

Інформаційні ресурси в мережі Інтернет

1. Офіційний інтернет-сайт Держкомстату України – www.ukrstat.gov.
2. Електронна бібліотека – <http://www.knigka.info/>
3. Електронна бібліотека – http://mirknig.com/knigi/guman_nauki/
4. Електронна бібліотека – <http://www.xcomp.biz/>
5. Українські підручники он-лайн – <http://pidruchniki.ws/>
6. Бібліотека з менеджменту – management.com.ua
7. Нормативні акти у сфері управління - inform.od.ua
8. Ділова література з економіки, менеджменту, реклами і маркетингу, управління персоналом, психології бізнесу, інформаційних технологій і т.д. – <http://www.profibook.com.ua>
9. Бізнес-рішення для розвитку підприємств, управління маркетингом і збутом, фінансовий менеджмент, управління персоналом, інформаційні технології управління персоналом, бюджетування. – <http://www.kmci.com.ua>

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання Роботи**, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-1 бал). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності**: Усі письмові роботи перевіряються

на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Модуль 1 (теми 1-2)	40
Модуль 2 (теми 3-5)	60
Разом	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
85-89	B	добре	
75-84	C		
64-74	D	задовільно	
60-64	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни