

**Силабус курсу**  
**Менеджмент проєктів**

**Освітній ступінь:** магістр  
**Галузь знань:** 01 Освіта/Педагогіка  
**Спеціальність:** 015.39 Професійна освіта (Цифрові технології)  
**Освітньо-наукова програма:** «Професійна освіта (Комп'ютерні технології)»  
**Кількість кредитів:** 4  
**Рік підготовки, семестр:** 2 рік, 1 семестр  
**Компонент освітньої програми:** вибірковий, професійна підготовка  
**Дні занять:** за розкладом, ауд. 205  
**Консультації:** за розкладом, ауд. 205  
  
**Мова викладання:** українська



**Керівник курсу**

канд. техн. наук, доцент **Луцук Ірина Богданівна**

**Контактна інформація**      [Luchuk@tnpu.edu.ua](mailto:Luchuk@tnpu.edu.ua) ; 0352-53-36-29

**Опис дисципліни**

Курс призначений для формування у майбутніх фахівців системи знань з методології аналізу проєктних рішень, розробки та обґрунтування проєктів для задоволення суспільних та особистих потреб в умовах обмеженості ресурсів. У результаті вивчення дисципліни студенти отримують знання теоретичних основ менеджменту проєктів і його основних функцій, способів організації управління проєктами та планування змісту проєкту, джерел ресурсного забезпечення проєкту, ризиків, що виникають в процесі управління проєктами. Зазначені знання забезпечують розвиток вмінь планування змісту проєкту, контролю ходу його виконання та формування команди проєкту а також вміння користуватися пакетами прикладних програм для менеджменту проєктів.

**Структура курсу**

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
	Змістовий модуль I. Загальні положення проєктного менеджменту		
2 / 4	1. Сутність і зміст менеджменту проєктів.	Розуміння поняття проєкту. Знання класифікації проєктів та основних підходів до менеджменту проєктами та управлінських дій, що спрямовані на їх виконання . Розуміння моделей управління проєктом. Знання основних функцій проєктного менеджменту.	Тести, практичні завдання
2 / 6	2. Створення організаційної структури для виконання проєкту	Знання структури систем управління проєктами та процедур проєктного менеджменту. Розуміння загальної послідовності розробки організаційної структури для виконання проєкту та використання офісу управління проєктом (Project Management Office, PMO) Вміння формувати проєктну команду,	Тести, лабораторні та практичні завдання

		оцінювати ефективність діяльності команди проєкту. Розуміння важливості мотивації персоналу та вміння вирішувати конфліктні ситуації в процесі виконання проєкту	
4 / 6	3. Загальні підходи до планування і контролю проєкту.	Знання парадигм управління проєктів. Розуміння основних завдань планування і контролю. Знання алгоритмів планування проєктів. Вміння аналізувати функціональні можливості програмного забезпечення для реалізації сучасних методологій управління проєктами. Вміння реалізовувати моделі управління проєктами засобами Microsoft Project, Trello та ін.	Тести, лабораторні та практичні завдання, ІНДЗ
	Змістовий модуль II. Моніторинг і контроль ресурсів, ризиків і якості проєкту.		
2 / 4	4. Сіткове і календарне планування проєктів.	Знання видів сіткових графіків, послідовності побудови сіткового графіка та вміння обчислення його параметрів. Розуміння календарного планування. Вміння побудови діаграми Ганта. Знання методів скорочення тривалості робіт. Вміння використовувати Microsoft Project для створення та корекції календарних планів.	Тести, лабораторні та практичні завдання, ІНДЗ
4 / 6	5. Планування проєктного бюджету, ресурсів і витрат.	Вміння оцінювати і планувати ресурси. Знання технології побудови ресурсних гістограм. Знання методики моделювання і календарного планування ресурсів. Розуміння цілей планування витрат та видів проєктних витрат. Вміння складання кошторису згідно календарного планування витрат. Знання етапів планування ресурсів. Розуміння процесу контролю за виконанням проєкту. Знання методів аналізу виконання проєкту та вміння оформлення відповідних звітів з відслідковуванням за змінами.	Тести, лабораторні та практичні завдання, ІНДЗ
4 / 6	6. Управління якістю та ризиками проєктів.	Знання принципів менеджменту якості проєкту. Вміння використання контрольної карти виконання процесу, побудови діаграми Парето, застосування статистичних методів та аналізу тенденцій. Вміння визначати витрати на забезпечення якості. Розуміння класифікації проєктних ризиків на основі якісного та кількісного аналізу ризику. Знання методів зниження ризиків. Вміння визначати ефективні заходи щодо зниження ризиків впродовж життєвого циклу проєкту.	Тести, лабораторні та практичні завдання, ІНДЗ

#### Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОП	Програмні компетентності
ЗК 1	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами, які відбуваються у науково-педагогічному дослідженні

ЗК 5	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети
ЗК 10	Здатність до проєктування інноваційних технологій навчання і виховання майбутніх фахівців у залежності від поставлених цілей, розробки стратегічної і тактичної програм упровадження новацій у власну діяльність, а також проведення їхньої експертизи.
ФК 5	Здатність розробляти і реалізовувати проєкти у професійній освіті, у тому числі міждисциплінарні, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
ФК 6	Здатність управляти стратегічним розвитком команди в процесі здійснення професійної діяльності.
ПРН 5	Обирати оптимальну стратегію колективної діяльності, міжособистісного спілкування та взаємодії для реалізації комплексних проєктів у професійній освіті та міждисциплінарних проєктів з урахуванням етичних, правових, соціальних та економічних аспектів
ПРН	Володіти змістовою основою засад проєктної діяльності, технологією проєктного менеджменту; методологією виконання основних функцій управління проєктами (організації, планування та контролю)

### Літературні джерела

1. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинські В. В. Управління проєктами: Навч. посібник. – К.: КНЕУ, 2003. – 281 с.
2. Верба В. А. Передумови успішної реалізації проєктів розвитку // Вісник Криворізького НЕУ. - №3, 2009, С. 34 – 39.
3. Гурнак В. М., Пилипенко О. В. Управління проєктами: Методичні рекомендації щодо самостійного вивчення дисципліни для студентів денної та заочної форми навчання за спеціальністю 8.03050401 та 7.03050401 «Економіка підприємства». – К.: ДЕДУТ, 2013. – 86 с.
4. Ільєнко А. В. и др. Використання інноваційних технологій Agile, Design Thinking та ергономіки робочого простору в управлінні персоналом в ІТ сфері. – 2017. – с. 122-125.
5. Інститут управління проєктами [Електронний ресурс] Режим доступу. [www.pmi.org](http://www.pmi.org)
6. Катренко А. В. Управління ІТ-проєктами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проєктами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
7. Крушельницька О. В. Управління персоналом: Навч. посіб. / О. В. Крушельницька, Д. П. Мельничук // – Житомир: ЖІТІ, – 2005. – 345 с.
8. Мазур І. І. Управління проєктами: навч. посібник для вузів / І. І. Мазур, В. Д. Шапіро, Н. Г. Ольдерогге; під заг. ред. І. І. Мазура. - 2-ге вид. - М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
9. Мартин П. Управление проєктами. Пер. с англ. / П. Мартин, К. Тейт //– С-Пб.: Питер, 2006. – 224 с.
10. Микитюк П.П. Управління проєктами: Навч.пос. для студ.вищ.навч.закл./ П.П.Микитюк - Тернопіль, 2014. - 270 с.
11. Міжнародна асоціація управління проєктами[Електронний ресурс] Режим доступу: [www.ihma.ch](http://www.ihma.ch)
12. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проєктами. К., 2018. 591 с/
13. Поморцева О. Є. Лабораторний практикум з навчальної дисципліни "Комп'ютерні засоби в економіці та підприємстві": навчально-практичний посібник / О. Є. Поморцева ; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х. : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2013. – 127 с.
14. Проєктний менеджмент: просто про складне : навч. посібник / [В. А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова та ін.]; за заг. ред. В. А. Верби. – К. : КНЕУ, 2009. – 299, [5] с
15. Сайт зі словником термінів, які використовуються у сфері управління проєктами[Електронний ресурс] Режим доступу:[www.wst.com](http://www.wst.com)
16. Система MS Project [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://www.microsoftproject.ru/>
17. Система MS Project [Електронний ресурс] Режим доступу:<http://office.microsoft.com/en-us/project/>
18. Словник–довідник з питань управління проєктами / Українська асоціація управління проєктами п/р Бушуєва С.Д. – К. Вид.дім «Ділова Україна», 2001. – 640с.
19. Тарасюк Г.М. Управління проєктами. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Карела, 2004. – 344с.
20. Тянь Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проєктами: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємства. – Д.: ДАУБП. - 2006. – 222 с.
21. Приймак В. М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет

імені Тараса Шевченка, 2017.– 464с.

22. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
23. Управління проектами: навчальний посібник. / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

#### 24. Політика оцінювання

1. **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
2. **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час підготовки практичних завдань в процесі заняття.
3. **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

#### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Модуль 1 (теми 1-3) усне опитування, тести, завдання	35
Модуль 2 (теми 4-6) усне опитування, тести, завдання	35
Індивідуальне науково-дослідне завдання	15
Підсумковий контроль – тести, завдання	15

#### Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	дуже добре
C	75-84	добре
D	65-74	посередньо
E	60-64	задовільно
FX	35-59	незадовільно з можливістю повт.складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повт. курсом